

CHANGE & PROJECT MANAGEMENT

Verneem op één dag tijd hoe u binnen uw project management verandering integreert en zo de slaagkans van uw projecten drastisch verhoogt!



Gent Meeting Center
(Holiday Inn UZ) Gent

Onder de deskundige leiding van:

Peter De Meyer

Directeur OD

PEAK PERFORMANCE CONSULTING



IFBD

Institute for Business
Development



WAAROM?

CHANGE BINNEN PROJECTEN

De enige zekerheid die u als Project Manager kent, is dat er geen zekerheden meer zijn. Anno 2014-2015 is verandering uw enige constante. En hoewel verandering aan de basis ligt van weerstand, conflicten en onzekerheid, is diezelfde verandering – vandaag meer dan ooit – een absolute noodzaak. Of u nu processen herdenkt,

systemen vervangt, structuren herzielt of jobs hertekent,... als Project Manager ligt u telkens opnieuw aan de basis van deze verandering. Het is uw opdracht om uw organisatie en haar mensen hierin succesvol te begeleiden.

WIE VERANDERT GRAAG?

Als Project Manager verandert u processen, systemen en structuren... Dat hierdoor de rollen, verantwoordelijkheden en jobs van de betrokken werknemers (lees stakeholders) soms drastisch mee veranderen is voor u een evidentie. Maar niet altijd voor deze

betrokkenen... Hierdoor krijgt u weerstand. Kennis van “change management”, inzicht in hoe mensen omgaan met verandering, is dan ook voor u – als Project Manager – een absolute must.

WAT MAG U VERWACHTEN?

Daarom stelt het Institute for Business Development deze unieke training ‘Change binnen Projecten’ voor. Aan de hand van uitermate pragmatische modellen, leert u hoe u verandering projectmatig aanpakt én de betrokken stakeholders meeneemt doorheen deze verandering. U leert een change plan op te stellen en hoe dit

change plan te integreren binnen uw project plan. U leert individuele en groepsweerstand te counteren. U leert change workshops op te zetten en te begeleiden. Maar vooral leert u “change management” te integreren binnen uw dagelijkse project werking.

KENNIS VAN CHANGE MANAGEMENT: VAN “NICE TO HAVE” TOT “MUST HAVE”

Project management is change management in de puurste zin van het woord. Ieder project brengt immers verandering met zich mee, zowel naar processen, systemen, structuren als mensen. Kennis van change management is dan ook een ‘must have’ voor iedere Project Manager. Anno 2012-2013 is de competitiviteit én slagkracht van organisaties recht evenredig met de wijze waarop verandering

geïntegreerd wordt in het business model. En hierbij is uw rol als Project Manager cruciaal.

Gebruik deze training om competitief te blijven en bedrijfskritische informatie te vernemen over uw rol als change manager binnen projecten.

ONZE TROEVEN, UW WAARBORG

DE DOCENT

Peter De Meyer combineert meer dan 15 jaar (internationale) lijnmanagementervaring met 10 jaar praktische ervaring op het vlak van organisatie- en leiderschapsontwikkeling en change management. Als lijnmanager werkte hij o.a. bij Remi Claeys Aluminium, ITT Thomas, Management Centre Europe en AMA Int’l. Binnen ITT Thomas werkte hij als “Country Manager” en “Manager Organisational Development and Training” op Europees niveau. Onder zijn leiding en actieve deelname werd een Talent Management project doorgevoerd in 11 Europese landen. Bij AMA Int’l, één van de wereldleiders op het vlak van organisatie-ontwikkeling en management development, werkte hij meerdere jaren als Managing

Director - Global Pharmaceutical Industry Sector. Hij had er een wereldwijde verantwoordelijkheid. Zijn expertise richt zich vooral op drie pijlers: teamgerichte organisatiestructuren, strategisch leiderschap en change management.

Vandaag is Peter ‘Associate Faculty Member’ van het Center for Creative Leadership – CCL dat wereldwijd één van de Top 5-organisaties is op het vlak van leiderschapsontwikkeling volgens zowel Business Week, The Financial Times en Harvard Business Review. Hiernaast is hij Hoofddocent Total Team Management & Strategisch Leiderschap binnen het IFBD.

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20! Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van Peter De Meyer. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw

eigen praktijksituatie aan die van uw collega’s. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

VERHOOGDE INTERACTIVITEIT

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Wij bieden u de mogelijkheid om uw eigen gevalstudies naar voren te brengen gedurende deze cursus. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren.

Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte. U kunt hiervoor steeds contact opnemen met Dirk Spillebeen op het telnr.: 050 38 30 30 (fax: 050 31 04 21 – e-mail: dirk@ifbd.be).

PROGRAMMA

INLEIDING: ELK PROJECT IS EEN CHANGE PROJECT

- ◆ Definitie “change management”.
- ◆ Basisconcepten – terminologie.
- ◆ Theoretische grondslagen van verandering.

MODULE 1: DE VERSCHILLENDE DIMENSIES VAN VERANDERING

- ◆ Op welke verschillende manieren kan verandering gestuurd worden binnen een project?
- ◆ Welke stijl sluit het best aan bij de cultuur van uw organisatie en bij de aard van uw project?
- ◆ Praktische oefeningen en cases.

MODULE 2: EEN PROJECTMATIGE AANPAK VAN VERANDERING

- ◆ Het change model van Kotter als praktische leidraad bij het opzetten van uw veranderingsproject.
- ◆ Het opstellen van een change plan.
- ◆ Integratie van het change plan in uw projectaanpak: praktische oefeningen en cases.

MODULE 3: TOOLS EN TECHNIKEN OM VERANDERING TE STUREN EN OM WEERSTAND TE BEHANDELEN

- ◆ Tools en technieken:
 - ❖ Opportuniteiten / bedreigingen matrix.
 - ❖ Krachtveldanalyse.
 - ❖ Stakeholders-analyse.
 - ❖ TPC-analyse.
 - ❖ ...
- ◆ Structuur en opzet van change workshops.
- ◆ Faciliteringstechnieken om individuele en groepsweerstand te hanteren.
- ◆ Praktische oefeningen en cases.

MODULE 4: TOEPASSINGSOEFENING

U past de aangeleerde concepten toe op uw persoonlijk project en leert hierdoor op een pragmatische manier “change management” te integreren in uw dagelijkse projectwerking.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG:

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de trainingsdag met voorstelling van de docent.
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursus.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.



INSCHRIJVINGSFORMULIER

Cursus: Change & Project management

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA :

STRAAT/NR./BUS :

PC/GEMEENTE :

Alg. TEL-nr. : / Alg. FAX-nr. : /

ACTIVITEIT : industrie-productie groothandel & import kleinhandel bouwondernemers
 transport diensten horeca overheid

SECTOR : AANTAL WERKNEMERS :

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres : BTW-nr. :
..... Uw ref. :
.....

DEELNEMERS

Dhr./Mevr. : Dhr./Mevr. :

Functie: Functie:
E-mail: E-mail:

DATUM DEELNAME: DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot Reserveer een hotelkamer van tot

FAX: 050 31 04 21 - E-MAIL: info@ifbd.be

PRAKTISCHE INFORMATIE

DATUM & PLAATS VAN DE CURSUS

DATUM: Zie hiertoe onze website www.ifbd.be. Uiteraard kan u ons ook steeds telefonisch contacteren op het nr. 050 38 30 30

LOCATIE: **Gent Meeting Center (Holiday Inn UZ), Akkerhage 2, 9000 Gent.**

Dit hotel ligt net naast de E17 (Antwerpen - Gent - Kortrijk), afrit 9 UZ Gent. Het hotel beschikt over een ruime – gratis – parking.

DEELNAMEPRIJS: 735 Euro excl. 21 % BTW.

Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het **IFBD** is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze **website www.ifbd.be** of via e-mail: info@ifbd.be
- U faxt uw inschrijving op **050 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **050 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist.

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij 2 weken voor de cursus uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerekend. Minder dan 2 weken voor de cursus bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

Voor 99 Euro (incl. BTW) per nacht én uitgebreid ontbijtbuffet verblijft u in een 1-persoonskamer in het Holiday Inn UZ Gent. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen. Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie. U betaalt uw kamer ter plaatse.

IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Dirk Spillebeen op het nr. 050 38 30 30.

IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze – geregistreerde – database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u – overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 – recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via tel. **050 38 30 30**, via fax : **050 31 04 21** of via e-mail: info@ifbd.be.